



कोचीन शिपयार्ड लिमिटेड COCHIN SHIPYARD LIMITED

**Memorandum of Understanding Between
Cochin Shipyard Limited (CSL)
And
Ministry of Shipping
2019-20**

Annexure-I		
Brief about Cochin Shipyard Ltd		
1	Name of the CPSE	COCHIN SHIPYARD LTD
2	Status (Please tick): As per DPE guidelines	Sick/ Incipient Sick/ weak/ none : None
3	Schedule of the CPSE (Please tick)	A/B/C/D/none : B
4	Purpose for which CPSE has been setup and the main business now	Ship Building and Repairs
5	Any capital restructuring during 2017-18, i.e., buy-back of shares, issue of bonus shares, issue of fresh shares, splitting of shares and percentage of PAT given as dividend.	During 2017-18, Company has gone for IPO and listed the shares on 11 Aug 2017. IPO consisted of 10% disinvestment by GoI and 20% fresh issue by the Company. % of Dividend on PAT 41.11% (2017-18)
6	Whether shares are listed (if yes, name of Stock Exchange and price of the share as on date)	Shares of CSL are listed on the following stock exchanges: 1. BSE Limited, Mumbai (BSE) 2. National Stock Exchange of India Limited, Mumbai (NSE) Closing price of CSL as on 30 Oct 2018 BSE - Rs 381.15 NSE -Rs 381.30
7	Any change in Capacity during the year or next year (MoU Year)	No major change in capacity during 2018-19. Marginal change in ship repair capacity expected in 2019-20 in view of the concession agreement signed with Mumbai Port Trust to upgrade, operate and manage Ship repair Facilities , becoming effective in Jan 2019. As per CAPEX plan, the Company proposes to commission the shiplift facility at International Ship Repair Facility (ISRF) by end 2019. However, the effect in capacity improvement is expected only from 2020-21 onwards.

8	Any business unit hived off or to be hived off or Added or to be added during the year or next year (MoU Year)	Signed concession agreement in Oct 2018 with Mumbai Port Trust to upgrade, operate and manage Ship repair Facilities at specified dock and berths under Mumbai Port Trust.
9	Brief about the Sector in which the CPSE is operating and national and international environment, regulatory environment/ benchmarks etc.	<p>Cochin Shipyard Ltd is a Mini Ratna (i) CPSE under the administrative control of Ministry of Shipping and was incorporated in 1972 for Ship building and ship repairs.</p> <p>Cochin Shipyard Ltd has today emerged as the most reputed shipyard with its presence in ship building and ship repair of both defence and commercial ships. Out of the total revenue, 75% is from ship building and 25% from ship repair. Having exported 45 ships in the last decade to the quality conscious owners located in Western Europe, USA, Saudi Arabia and Abu Dhabi, the yard has earned a reputation for quality, construction and timely delivery.</p>
10	Details of revival plan if approved	NA
11	Any adverse comment by statutory auditors and its impact on Revenue/ Profit/ Loss/ Assets/ Liabilities for latest year.	Nil
12	Whether C&AG Supplemented the comments of Statutory Auditor. If not, give details alongwith impact for latest year	Nil

13	Number and Name of subsidiary companies along with amount invested and share in its profit during last five years		Separate sheet may be attached, if more than one subsidiary. Information may be separately given in respect of each subsidiary and aggregated (consolidated) also.	
	Year*	Name of subsidiary	Amount invested (Rs.)	Share in its profit (Rs.)
	2013-14	NA	NA	NA
	2014-15	NA	NA	NA
	2015-16	NA	NA	NA
	2016-17	NA	NA	NA
	2017-18	Hooghly Cochin Shipyard Ltd	162800000.00	74%
14	Number and Name of Joint Venture companies along with amount invested and share in its profit during last five years		Separate sheet may be attached, if more than one Joint Venture. Information may be separately given in respect of each subsidiary and aggregated (consolidated) also.	
	Year*	Name of Joint Venture	Amount invested (Rs.)	Share in its profit (Rs.)
	2013-14	NA	NA	NA
	2014-15	NA	NA	NA
	2015-16	NA	NA	NA
	2016-17	NA	NA	NA
	2017-18	Hooghly Cochin Shipyard Ltd	162800000.00	74%

COCHIN SHIPYARD LTD											
MoU 2019-20											
Mandatory Parameters											
PART A											
Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Marks	Current Year (Estimate) 2018-19	Best in 5 years	MoU Target for the year 2019-20					% Improvement
						Excellent 100%	V.G. 80%	Good 60%	Fair 40%	Poor 20%	
i	Turnover-Revenue from Operations (Rs Crs)	Rs Crs	10	3000	2355	3500	3200	3000	2900	2800	6.7%
ii	Operating Profit as percentage of Revenue from operations (Net) (%)	%	20	17.5	17.7	17.5	17	16.75	16.50	16	-2.9%
iii	PAT/Average Net Worth (%)	%	20	13.3	16.7	14	13.25	12.75	12.25	11.75	-0.4%
	Total (A)		50								

Annexure II											
COCHIN SHIPYARD LTD											
MoU 2019-20											
Other Parameters											
PART B											
Sl.No.	Other Performance Criteria	Unit	Marks	Current Year (Estimate)	Best in 5 years	MoU Target for the year 2019-20					% Improvement
						Excellent 100%	V.G. 80%	Good 60%	Fair 40%	Poor 20%	
i	<u>Capacity Utilisation</u>										
a	Dry dock utilisation(Dock No.1+ Dock No.2) (%)	%	3	99	100	100	99	98	97	96	
ii	<u>Completion of milestone of clients order/ agreements without time overrun (%)</u>										
a	Completion of milestone of clients' orders/ agreements without time overrun for all orders above Rs 20 Crs (%)	%	10			100	95	90	85	80	
iii	<u>R&D, Innovation, Technology up-gradation parameter</u>										
a	Engineering & development of vessels with alternate fuels like Methanol, LNG, hybrid battery system etc. and obtaining approval of design documentation from Indian Register of Shipping (IRS) (Date)	Date	3	-	-	1-Mar-20	10-Mar-20	20-Mar-20	25-Mar-20	31-Mar-20	

Sl.No.	Other Performance Criteria	Unit	Marks	Current Year (Estimate)	Best in 5 years	MoU Target for the year 2019-20					% Improvement
						Excellent 100%	V.G. 80%	Good 60%	Fair 40%	Poor 20%	
iv a	<u>CAPEX</u> CAPEX (Rs Crs)	Rs Crs	7			660	600	550	500	450	
v	<u>Percentages of value of CAPEX contracts/ projects running/ completed during the year without time/ cost overrun to total value of CAPEX contracts running/ completed during the year</u>										
a	Percentages of value of CAPEX contracts/ projects running/ completed during the year without time/ cost overrun to total value of CAPEX contracts running/ completed during the year (%)	%	3			100	90	80	70	60	
vi	<u>Trade Receivables (net) as number days of Revenue from operations (gross)</u>										
a	Trade Receivables (net) as Revenue from Operations (Gross) (No. of days)	No. of days	3	48	39	39	45	50	55	60	6.3
vii	<u>Milestones with respect to subsidiary CPSE's not signing MoUs separately</u>										
a	Completion of one new jetty at HCSL, Nazirgunge unit by Hooghly Cochin Shipyard Ltd (Date)	Date	3	-	-	15-Feb-20	29-Feb-20	10-Mar-20	20-Mar-20	31-Mar-20	

Sl.No.	Other Performance Criteria	Unit	Marks	Current Year (Estimate)	Best in 5 years	MoU Target for the year 2019-20					% Improvement
						Excellent 100%	V.G. 80%	Good 60%	Fair 40%	Poor 20%	
viii	Human Resource Management										
a	Achievement of HR parameters of continuous nature as per list given below (No. of parameters)	No. of Parameters	4			7	6	5	4	3	
b	Initiating mentorship program for women employees for work life balance as well as leadership development (No. of Programmes)	No. of Programmes	3			10	8	6	4	2	
c	Designing a structured Induction and On-boarding policy for new recruits (Date)	Date	3			31-Oct-19	30-Nov-19	31-Dec-19	31-Jan-20	29-Feb-20	
	List of HR Parameters of continuous nature										
i	On-line submission of ACR/APAR in respect of all executives (E0 and above) along with compliance of prescribed timeline w.r.t writing of ACR/APAR										
ii	Online Quarterly vigilance clearance updation for Senior Executives (E 5 and above)										
iii	Updation of succession plan and its approval by Board of Directors										
iv	Holding of DPC without delay for Executives (E0 and above level)										
v	Talent Management & career progression by imparting at least 1 week training of at least 10% Executives (E0 & above) in Centre of Excellence within India e.g. IITs, IIMs, NITs, ICAI, etc.										

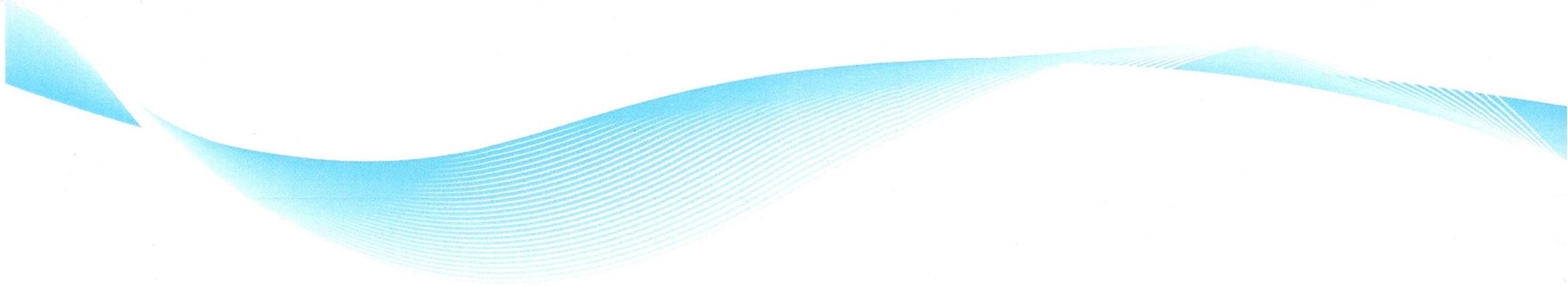
Sl.No.	Other Performance Criteria	Unit	Marks	Current Year (Estimate)	Best in 5 years	MoU Target for the year 2019-20					% Improvement
						Excellent 100%	V.G. 80%	Good 60%	Fair 40%	Poor 20%	
vi	Implementation of recommendations of HR Audit										
vii	Review of employee performance on the lines of FR (56)j and its implementation and submitting a compliance report to Board of Directors at the end of the year										
ix	<u>Other sector specific result oriented measurable parameters:</u>										
a	Setting up and Operationalization of CSL ship repair facility at Port Blair (Date)	Date	5			31-Oct-19	31-Dec-19	15-Jan-20	31-Jan-20	15-Feb-20	
b	Setting up and Operationalization of Maritime Hub facility at Kochi and allocation to atleast 10 service providers related to maritime industry (Date)	Date	3			31-Jul-19	31-Aug-19	30-Sep-19	31-Oct-19	30-Nov-19	
	Total (B)		50								
	GRAND TOTAL (A+B)		100								

1. In working out achievements for the year 2019-20, quantified qualifications of CAG/Statutory Auditors would be adjusted in case of overstatement of revenue/Profit/Surplus or understatement of Loss/Deficit in addition to the negative marks prescribed in MoU guidelines.

2. Targets decided are unconditional and no offset will be allowed on any ground. Further evaluation would be subject to compliance of Additional Eligibility criteria as contained in MoU guidelines.

[Signature]
 26/4/19
CHAIRMAN & MANAGING DIRECTOR
COCHIN SHIPYARD LTD
COCHIN SHIPYARD LTD 682015

[Signature]
 26/4/19
SECRETARY TO GOVT. OF INDIA
MINISTRY OF SHIPPING
NEW DELHI 110001



कोचीन शिपयार्ड लिमिटेड के बारे में संक्षिप्त विवरण		अनुबंध-1
1	सीपीएसई का नाम	कोचीन शिपयार्ड लिमिटेड
2	डीपीई दिशा-निर्देशों के अनुसार: स्थिति (कृपया टिक करें)	रुग्ण/ प्रारंभिक रुग्ण/ कमजोर/ कोई नहीं : कोई नहीं
3	सीपीएसई की अनुसूची (कृपया टिक करें)	क/ख/ग/घ/कोई नहीं : ख
4	सीपीएसई स्थापित करने का उद्देश्य और अब मुख्य व्यापार	पोत निर्माण और मरम्मत
5	वर्ष 2017-18 के दौरान कोई पूंजी पुनर्गठन अर्थात् शेयरों की खरीद वापसी, बॉन्स शेयर की जारी, नए शेयर की जारी, शेयरों का विभाजन और लाभांश के रूप में दिए गए कर के बाद लाभ का प्रतिशत	वर्ष 2017-18 के दौरान, कंपनी ने आईपीओ किया और दिनांक 11 अगस्त 2017 को शेयरों को सूचीबद्ध किया। आईपीओ में भारत सरकार द्वारा 10% विनिवेश और कंपनी द्वारा 20% फ्रेश इश्यू शामिल हैं। कर के बाद लाभ पर लाभांश का प्रतिशत 41.11% है। (2017-18)
6	क्या शेयरों को सूचीबद्ध किया है (यदि हां, तो, स्टॉक एक्सचेंज का नाम और तिथि पर शेयरों की कीमत)	सीएसएल के शेयरों को निम्नलिखित स्टॉक एक्सचेंजों में सूचीबद्ध किया है: 1. बीएसई लिमिटेड, मुंबई (बीएसई) 2. नेशनल स्टॉक एक्सचेंज ऑफ इंडिया लिमिटेड, मुंबई (एनएसई) दिनांक 30 अक्टूबर 2018 को सीएसएल के अंतिम मूल्य बीएसई-381.15 रुपए एनएसई-381.30 रुपए
7	वर्ष के दौरान या अगले वर्ष क्षमता में कोई परिवर्तन (समझौता ज़ापन वर्ष)	वर्ष 2018-19 के दौरान क्षमता में कोई परिवर्तन नहीं है। पोत मरम्मत सुविधाओं के उन्नयन, संचालन और प्रबंधन, जो जनवरी 2019 में प्रभावी हो रहा है, के लिए मुंबई पोर्ट ट्रस्ट के साथ हस्ताक्षर किए छूट समझौते की दृष्टि में वर्ष 2019-20 पोत मरम्मत क्षमता में मामूली परिवर्तन की उम्मीद रखा है। कैपेक्स योजना के अनुसार, कंपनी वर्ष 2019 के अंत में अंतर्राष्ट्रीय पोत मरम्मत सुविधा (आईएसआरएफ) में शिपलिफ्ट सुविधा शुरू करने का प्रस्ताव रखती है। हालांकि, क्षमता में सधार का प्रभाव केवल वर्ष 2020-21 से ही होने की उम्मीद है।

8	वर्ष के दौरान या अगले वर्ष कोई व्यापार यूनिट बंद किया है या बंद किया जाना है या जोड़ दिया है या जोड़ दिया जाना है। (समझौता ज़ापन वर्ष)	मुंबई पोर्ट ट्रस्ट के अधीन निर्दिष्ट गोदी और बर्थ में पोत मरम्मत सुविधाओं के उन्नयन, संचालन और प्रबंधन के लिए मुंबई पोर्ट ट्रस्ट के साथ अक्टूबर 2018 को छूट समझौते पर हस्ताक्षर किया।
9	सीपीएसई प्रचलित करनेवाला क्षेत्र और राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय पर्यावरण, नियामक पर्यावरण/बैचमार्क आदि का संक्षिप्त विवरण।	कोचीन शिपयार्ड लिमिटेड पोत परिवहन मंत्रालय के प्रशासनिक नियंत्रण के अधीन एक मिनिस्ट्रल (i) सीपीएसई है और पोत निर्माण एवं पोत मरम्मत के लिए वर्ष 1972 में निगमित किया गया। कोचीन शिपयार्ड लिमिटेड रक्षा और वाणिज्यिक पोतों के पोत निर्माण और पोत मरम्मत में मौजूदगी के साथ सबसे प्रतिष्ठित शिपयार्ड के रूप में उभरा है। कुल राजस्व में से, 75% पोत निर्माण से और 25% पोत मरम्मत से है। पश्चिमी यूरोप, यूएसए, साउदी अरेबिया और अबुधाबी में स्थित गुणता जागरूक मालिकों को पिछले दशक में 45 पोतों का निर्यात करते हुए, यार्ड ने गुणता, निर्माण और समय पर सुपूर्दगी के लिए ख्याति हासिल की है।
10	अनुमोदित पुनरुद्धार योजना का विवरण	लागू नहीं।
11	सांविधिक लेखापरीक्षकों द्वारा कोई प्रतिकूल टिप्पणी और नवीनतम वर्ष में राजस्व/लाभ/हानि/देयता पर इसके प्रभाव।	शून्य।
12	क्या सीएंडएजी ने सांविधिक लेखापरीक्षक के टिप्पणियों का समर्थन किया है। यदि नहीं, तो, नवीनतम वर्ष में प्रभाव के साथ विवरण दें।	शून्य।

13	पिछले पांच वर्षों के दौरान निवेश की गई राशि और उसके लाभ में शेयर के साथ नियंत्रित कंपनियों की संख्या और नाम ।		यदि एक से अधिक नियंत्रित कंपनी है, तो, अलग शीट संलग्न किया जाए । प्रत्येक नियंत्रित कंपनी के संबंध में सूचना अलग से दी जाए और समेकित भी किया जाए ।	
	वर्ष*	नियंत्रित कंपनी का नाम	निवेश की गई राशि (रु.)	उसके लाभ में शेयर (रु.)
	2013-14	लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं
	2014-15	लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं
	2015-16	लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं
	2016-17	लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं
	2017-18	हगली कोचीन शिपयार्ड लिमिटेड	162800000.00	74%
14	पिछले पांच वर्षों के दौरान निवेश की गई राशि और उसके लाभ में शेयर के साथ संयुक्त उद्यम कंपनियों की संख्या और नाम ।		यदि एक से अधिक संयुक्त उद्यम है, तो, अलग शीट संलग्न किया जाए । प्रत्येक संयुक्त उद्यम के संबंध में सूचना अलग से दी जाए और समेकित भी किया जाए ।	
	वर्ष*	संयुक्त उद्यम का नाम	निवेश की गई राशि (रु.)	उसके लाभ में शेयर (रु.)
	2013-14	लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं
	2014-15	लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं
	2015-16	लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं
	2016-17	लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं
	2017-18	हगली कोचीन शिपयार्ड लिमिटेड	162800000.00	74%

कोचीन शिपयार्ड लिमिटेड											
समझौता ज्ञापन 2019-20											
अनिवार्य मानदंड											
भाग क											
क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	अंक	चालू वर्ष (अनुमानित) 2018-19	5 वर्षों में उत्कृष्ट	वर्ष 2019-20 के लिए समझौता ज्ञापन लक्ष्य					सुधार %
						उत्कृष्ट 100%	बहुत अच्छा 80%	अच्छा 60%	साधारण 40%	खराब 20%	
i	कुल बिक्री-प्रचालनों से राजस्व (रुपए करोड में)	रुपए करोड में	10	3000	2355	3500	3200	3000	2900	2800	6.7%
ii	प्रचालनों से राजस्व के प्रतिशत के रूप में प्रचालन लाभ (निवल)(%)	%	20	17.5	17.7	17.5	17	16.75	16.50	16	-2.9%
iii	कर के बाद लाभ /औसत निवल मूल्य (%)	%	20	13.30	16.70	14	13.25	12.75	12.25	11.75	-0.4%
	कुल (क)		50								

कोचीन शिपयार्ड लिमिटेड											
समझौता जापन 2019-20											
अन्य मानदंड											
भाग ख											
क्र.सं.	अन्य वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	अंक	चालू वर्ष (अनुमानित) 2018-19	5 वर्षों में उत्कृष्ट	वर्ष 2019-20 के लिए समझौता जापन लक्ष्य					सुधार %
						उत्कृष्ट 100%	बहुत अच्छा 80%	अच्छा 60%	साधारण 40%	खराब 20%	
i	क्षमता उपयोग										
क	सूखी गोदी उपयोग (गोदी सं. 1 + गोदी सं. 2)(%)	%	3	99	100	100	99	98	97	96	
ii	अधिक समय के बिना ग्राहकों के आदेश/करारों के मील के पत्थर की पूर्ति(%)										
क	20 करोड़ रुपए के ऊपर के सभी आदेशों के लिए अधिक समय के बिना ग्राहकों के आदेश/करारों के मील के पत्थर की पूर्ति(%)	%	10			100	95	90	85	80	
iii	अनुसंधान एवं विकास, नई खोज, प्रौद्योगिकी उन्नयन मानदंड										
क	मेथनॉल, एलएनजी, हाइब्रिड बैटरी सिस्टम आदि जैसे वैकल्पिक ईंधन के साथ पोतों का इंजीनियरिंग तथा विकास और इंडियन रजिस्टर ऑफ शिपिंग (आईआरएस) से डिजाइन प्रलेखन के अनुमोदन प्राप्त करना ।(तिथि)	तिथि	3	-	-	1-मार्च-20	10-मार्च-20	20-मार्च-20	25-मार्च-20	31-मार्च-20	
iv	कैपेक्स										
क	कैपेक्स (रुपए करोड़ में)	रुपए करोड़ में	7			660	600	550	500	450	

क्र.सं.	अन्य वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	अंक	चालू वर्ष (अनुमानित) 2018-19	5 वर्षों में उत्कृष्ट	वर्ष 2019-20 के लिए समझौता ज्ञापन लक्ष्य					सुधार %
						उत्कृष्ट 100%	बहुत अच्छा 80%	अच्छा 60%	साधारण 40%	खराब 20%	
v	<u>वर्ष के दौरान चालू/पूरी की गई कैपेक्स ठेके के कुल मूल्य की ओर अधिक समय/लागत के बिना वर्ष के दौरान चालू/पूरी की गई कैपेक्स ठेके/परियोजनाओं के मूल्य का प्रतिशत ।</u>										
क	वर्ष के दौरान चालू/पूरी की गई कैपेक्स ठेके के कुल मूल्य की ओर अधिक समय/लागत के बिना वर्ष के दौरान चालू/पूरी की गई कैपेक्स ठेके/परियोजनाओं के मूल्य का प्रतिशत 1(%)	%	3			100	90	80	70	60	
vi	<u>प्रचालनों से (कुल) राजस्व के दिनों की संख्या के रूप में व्यापार प्राप्य (निवल)</u>										
क	प्रचालन (कुल) से राजस्व (दिनों की सं.) के रूप में व्यापार प्राप्य (निवल)	दिनों की सं.	3	48	39	39	45	50	55	60	6.3
vii	<u>अलग से समझौता ज्ञापन हस्ताक्षर न करनेवाले नियंत्रित सीपीएसईयों के संबंध में मील का पत्थर</u>										
क	हुगली कोचीन शिपयार्ड लिमिटेड द्वारा एचसीएसएल, नज़ीरगंज में एक नई जेटी की पूर्ति । (तिथि)	तिथि	3	-	-	15-फरवरी-20	29-फरवरी-20	10-मार्च-20	20-मार्च-20	31-मार्च-20	
viii	<u>मानव संसाधन प्रबंधन</u>										
क	नीचे दी गई सूची के अनुसार निरंतर प्रकृति के मानव संसाधन मानदंडों की उपलब्धि (मानदंडों की संख्या)	मानदंडों की सं.	4			7	6	5	4	3	
ख	कार्य संतुलन के साथ-साथ नेतृत्व विकास के लिए महिला कर्मचारियों के लिए मेंटरशिप कार्यक्रम की शुरुआत । (कार्यक्रमों की संख्या)	कार्यक्रमों की सं.	3			10	8	6	4	2	

क्र.सं.	अन्य वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	अंक	चालू वर्ष (अनुमानित) 2018-19	5 वर्षों में उत्कृष्ट	वर्ष 2019-20 के लिए समझौता ज़ापन लक्ष्य					सुधार %
						उत्कृष्ट 100%	बहुत अच्छा 80%	अच्छा 60%	साधारण 40%	खराब 20%	
ग	नई भर्तियों के लिए एक संरचित प्रेरण और ऑन-बोर्डिंग नीति तैयार करना। (तिथि)	तिथि	3			31-अक्टूबर-19	30-नवंबर-19	31-दिसंबर-19	31-जनवरी-20	29-फरवरी-20	
i	<u>निरंतर प्रकृति के मानदंड की सूची</u> एसीआर / एपीएआर के लेखन के संदर्भ में निर्धारित समयसीमा के अनुपालन के साथ सभी अधिकारियों (ई0 और ऊपर) के संबंध में एसीआर / एपीएआर की ऑन-लाइन प्रस्तुति।										
ii	वरिष्ठ अधिकारियों (ई 5 और उससे ऊपर) के लिए ऑनलाइन त्रैमासिक सतर्कता मंजूरी अद्यतन।										
iii	उत्तरवर्तन योजना का अद्यतन और निदेशक मंडल द्वारा इसकी स्वीकृति।										
iv	कार्यपालक के लिए देरी के बिना डीपीसी का आयोजन (ई0 और उससे ऊपर के स्तर)										
v	भारत के भीतर उत्कृष्टता केंद्र जैसे: आईआईटी, आईआईएम, एनआईटी, आईसीएआई आदि में कम से कम 10% कार्यपालकों (ई0 & ऊपर) के कम से कम 1 सप्ताह के प्रशिक्षण प्रदान करके प्रतिभा प्रबंधन और कैरियर की प्रगति।										
vi	मानव संसाधन लेखापरीक्षा की सिफारिशों का कार्यान्वयन।										
vii	एफआर (56) जे के अनुरूप कर्मचारी के कार्य-निष्पादन की समीक्षा और इसके कार्यान्वयन और वर्ष के अंत में निदेशक मंडल को अनुपालन रिपोर्ट प्रस्तुत करना।										

क्र.सं.	अन्य वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	अंक	चालू वर्ष (अनुमानित) 2018-19	5 वर्षों में उत्कृष्ट	वर्ष 2019-20 के लिए समझौता जापन लक्ष्य					सुधार %
						उत्कृष्ट 100%	बहुत अच्छा 80%	अच्छा 60%	साधारण 40%	खराब 20%	
ix	अन्य क्षेत्र विशिष्ट परिणाम उन्मुख मापनीय मानदंड:										
क	पोर्ट ब्लेयर में सीएसएल पोत मरम्मत सुविधा की स्थापना और संचालन। (तिथि)	तिथि	5			31-अक्टूबर-19	31-दिसंबर-19	15-जनवरी-20	31-जनवरी-20	15-फरवरी-20	
ख	कोच्ची में समुद्री हब सुविधा की स्थापना और संचालन तथा समुद्री उद्योग से संबंधित कम से कम 10 सेवा प्रदाताओं का आबंटन। (तिथि)	तिथि	3			31-जुलाई-19	31-अगस्त-19	30-सितंबर-19	31-अक्टूबर-19	30-नवंबर-19	
	कुल (ख)		50								
	कुल योग (क+ख)		100								

1. वर्ष 2019-20 के लिए उपलब्धियां हासिल करने के लिए, एमओयू दिशानिर्देशों में निर्धारित नकारात्मक अंकों के अलावा राजस्व / लाभ / अधिशेष की अत्युक्ति या हानि / कमी के न्यूनोक्ति के मामले में सीएजी / सांविधिक लेखापरीक्षकों की मात्रात्मक योग्यता समायोजित की जाएगी।

2. तय किए गए लक्ष्य अशर्त हैं और किसी भी आधार पर किसी भी ऑफसेट की अनुमति नहीं दी जाएगी। अन्य मूल्यांकन एमओयू दिशानिर्देशों में निहित अतिरिक्त पात्रता मानदंड के अनुपालन के अधीन होंगे।

महेश प्रसाद नायर
26/4/19

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
कोचीन शिपयार्ड लिमिटेड
कोचीन शिपयार्ड लिमिटेड 682015

विवेक 26/4/2019
सचिव, भारत सरकार
पोत परिवहन मंत्रालय
नई दिल्ली 110001